



# CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

2024

**CODEVASF** 

MINISTÉRIO DA  
INTEGRAÇÃO E DO  
DESENVOLVIMENTO  
REGIONAL

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional - MIDR  
Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e Parnaíba - Codevasf



**Carta Anual de Políticas Públicas e Governança  
Corporativa 2025  
Ano Base 2024**

Brasília, 2025

Presidente da República

**LUIZ INÁCIO LULA DA SILVA**

Ministro da Integração e do Desenvolvimento Regional

**ANTÔNIO WALDEZ GÓES DA SILVA**

**Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba – CODEVASF**

Diretor-Presidente

**MARCELO ANDRADE MOREIRA PINTO**

Diretor da Área de Desenvolvimento e Infraestrutura

**HENRIQUE DE ASSIS COUTINHO BERNARDES**

Diretora da Área de Irrigação e Operações

**ALESSANDRA CRISTINA ROSSIN**

Diretor da Área de Revitalização e Desenvolvimento Territorial

**JOSE VIVALDO SOUZA DE MENDONÇA FILHO**

Diretor da Área de Governança e Sustentabilidade

**GILLIANO FRED NASCIMENTO CUTRIM**

Copyright© 2025, Codevasf

Permitida a reprodução, parcial ou total, por qualquer meio, se citados a fonte e o sítio da Internet no qual pode ser encontrado o original.

### **Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba – Codevasf**

SGAN - Quadra 601, Conjunto I, Asa Norte

Edifício Deputado Manoel Novaes

CEP: 70.830-019 - Brasília – DF



61 2028-4611 / 4660



[www.codevasf.gov.br](http://www.codevasf.gov.br)

[presidencia@codevasf.gov.br](mailto:presidencia@codevasf.gov.br)

### **Ouvidoria da Codevasf**



61 2028-4480



[ouvidoria@codevasf.gov.br](mailto:ouvidoria@codevasf.gov.br)

### **Responsável pela elaboração e publicação**

**Gerência de Planejamento e Estudos Estratégicos**

### **Normalização**

Biblioteca Geraldo Rocha

### **Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)**

**Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba – Codevasf**

C737r

Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba.

Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2025 – Ano Base 2024/ Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba – Brasília: Codevasf, 2025.

42 p. : il. color.

1. Políticas Públicas. 2. Relatório de resultados. I. Título.

CDU 35.077.7“2025” (047.32)

## MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Em 2024 a Codevasf celebrou cinco décadas de atuação como uma das principais executoras de políticas públicas voltadas para o desenvolvimento regional no Brasil. Neste marco histórico, a Empresa tem exercido papel relevante nas bacias hidrográficas em que atua. Sua finalidade essencial é implementar políticas públicas do Governo Federal e, por meio delas, contribuir para o desenvolvimento regional sustentável do Brasil. Além disso, trabalhamos para ampliar oportunidades econômicas e sociais, de modo a reduzir diferenças, especialmente em benefício daqueles municípios historicamente marcados pelo baixo desenvolvimento.

A Companhia renovou seu compromisso com a transformação de regiões historicamente vulneráveis, por meio de ações que integram inclusão socioeconômica, sustentabilidade e inovação. Esta Carta de Políticas Públicas e Governança Corporativa é mais que um instrumento de prestação de contas sobre o trabalho realizado no ano: é um testemunho do impacto da atuação da Companhia na vida de milhões de famílias brasileiras.

Com presença consolidada em 15 unidades da Federação e no Distrito Federal, abrangendo 2.688 municípios, a sua atuação proporcionou benefícios a uma população de mais de 16 milhões de pessoas. Esses recursos foram aplicados em obras e ações de interesse social, ambiental e econômico, nas áreas de economia sustentável, segurança hídrica e agricultura irrigada.

Os investimentos em economia sustentável somaram R\$ 1,84 bilhão e contemplaram a doação de máquinas e equipamentos a entidades públicas e a associações de produtores e o fortalecimento de infraestruturas locais de logística e produção. Outros R\$ 583 milhões foram investidos em segurança hídrica: sistemas de abastecimento, poços, cisternas, reservatórios, aguadas, barreiros e manutenção de barragens e estruturas de transferência de água — e também em sistemas de esgotamento, módulos sanitários e ações de recuperação ambiental, que em conjunto proporcionam aumento da qualidade e da quantidade de água disponível para o desenvolvimento regional.

Houve ainda investimento de R\$ 128 milhões em agricultura irrigada. Os 39 projetos de irrigação mantidos pela Codevasf no vale do rio São Francisco — vetores históricos de desenvolvimento — alcançaram em 2024 valor bruto de produção de R\$ 8,15 bilhões. Os empreendimentos, situados nos estados de Minas Gerais, Bahia, Pernambuco, Sergipe e Alagoas, são atualmente responsáveis por 356 mil empregos diretos e indiretos.

A Companhia tem atuado continuamente para ampliar os benefícios proporcionados pela agricultura irrigada. Como desdobramento desse esforço, em 2024 a Empresa levou a leilão o Projeto

Hidroagrícola Jequitaiá, que deverá acrescentar 10 mil hectares de área irrigada ao Norte de Minas Gerais — além de prover água para outros usos, como abastecimento e geração de energia. Outros cinco projetos estão em fase de estudos para concessão, nos estados de Minas Gerais, Bahia, Pernambuco e Alagoas.

Os resultados obtidos pela Codevasf em indicadores como o Índice de Governança e Sustentabilidade do TCU – iESGo (90,7%) e o Indicador de Governança das Empresas Estatais do Ministério da Economia – IG-SEST 89,7% são evidências do compromisso da Empresa com uma gestão moderna, transparente e alinhada a boas práticas de governança pública — requisitos fundamentais para que as ações listadas nesta mensagem proporcionem máximo benefício à sociedade alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas.

Ao completar 50 anos, a Codevasf avança em direção ao futuro com planejamento estratégico robusto, tecnologia, capacitação contínua de profissionais e sensibilidade para ouvir a sociedade e responder a seus anseios, em diálogo permanente com outras instituições públicas e com membros do Congresso Nacional. O trabalho da Companhia é realizado por profissionais altamente comprometidos e conscientes da importância de sua missão: promover o desenvolvimento regional de forma integrada e sustentável e contribuir para a redução de desigualdades

## SUMÁRIO

<b>MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO</b> .....	<b>4</b>
<b>IDENTIFICAÇÃO GERAL</b> .....	<b>7</b>
<b>POLÍTICAS PÚBLICAS</b> .....	<b>11</b>
IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS .....	24
<b>INVESTIMENTOS</b> .....	<b>25</b>
COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE O DESEMPENHO .....	27
<b>GOVERNANÇA CORPORATIVA</b> .....	<b>28</b>
ATIVIDADES DESENVOLVIDAS .....	33
<b>DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO</b> .....	<b>34</b>
<b>DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO</b> .....	<b>37</b>
<b>INOVAÇÕES EM GOVERNANÇA CORPORATIVA</b> .....	<b>39</b>

## COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DOS VALES DO PARNAIBA E SÃO FRANCISCO

### CARTA ANUAL DE

### POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

Em conformidade com o artigo 8º, incisos I, III e VIII, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016; com o artigo 13, incisos I, III e VIII, do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016; e com o artigo Art. 63, inciso XXXV e art. 134, inciso VIII, do Estatuto Social da Codevasf, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2024.

## IDENTIFICAÇÃO GERAL

### QUADRO 1 – Características, Informações e Dados da Codevasf

<b>CNPJ: 00.399.857/0001-26 - NIRE (Sede) 53 5 0000031-3</b>
<b>Sede:</b> Brasília/DF, SGAN 601, Conj. I. Ed. Dep. Manoel Novaes. Cep: 70.830-019. Brasília - DF Fone: (61) 2028-4611
<b>Tipo de estatal:</b> Empresa Pública Federal
<b>Acionista controlador:</b> União
<b>Tipo societário:</b> Sociedade Anônima
<b>Abrangência de atuação:</b> Regional
<b>Setor de atuação:</b> Desenvolvimento regional de bacias hidrográficas
<b>Gerente Executiva da Área de Administração e Tecnologia:</b> Rosângela Soares Matos Telefone: (61) 2028-4713, e-mail: <a href="mailto:rosangela.soares@codevasf.gov.br">rosangela.soares@codevasf.gov.br</a>
<b>Gerente Executivo da Área de Estratégia e Finanças:</b> Lucas Felipe de Oliveira. Telefone: (61) 2028-4713, e-mail: <a href="mailto:lucas.oliveira@codevasf.gov.br">lucas.oliveira@codevasf.gov.br</a>
<b>Auditores Independentes:</b> Empresa Russell Bedford Auditores Independentes S/S - EPP, e-mail: <a href="mailto:comercial@russellbedford.com.br">comercial@russellbedford.com.br</a> – Telefone (31) 3500-7135
<b>Conselheiros de Administração Subscritores da Carta Anual</b>
Eduardo Correa Tavares
Francisco Eduardo de Holanda Bessa
Euclides Bandeira de Souza Neto
Wilson Gambogi Pinheiro Taques
João Daniel de Andrade Cascalho
Carlos Hermínio de Aguiar Oliveira
Antonio Poli Navega

### Administradores subscritores da Carta Anual

Marcelo Andrade Moreira Pinto - Diretor-Presidente

Henrique de Assis Coutinho Bernardes - Diretor da Área de Desenvolvimento e Infraestrutura

Alessandra Cristina Rossin - Diretor da Área de Irrigação e Operações

José Vivaldo Souza de Mendonça Filho - Diretor da Área de Revitalização e Desenvolvimento Territorial

Gilliano Fred Nascimento Cutrim – Diretor da Área de Governança e Sustentabilidade

## POSIÇÃO ACIONÁRIA

TABELA 1 – Composição acionária do capital social como investida


CODEVASF COMO INVESTIDA - POSIÇÃO EM 31/12/2024 			
AÇÕES ORDINÁRIAS (% DE PARTICIPAÇÃO)		POSIÇÃO EM	
ACIONISTAS		31/12/2024	31/12/2023
<b>Governo</b>	<b>Tesouro Nacional</b>	100%	100%
	<b>% Governo</b>	100%	100%

TABELA 2 – Composição acionária da Codevasf como investidora em outras sociedades

<b>CODEVASF COMO INVESTIDORA - POSIÇÃO EM 31/12/2024</b>		
<b>AÇÕES ORDINÁRIAS (% DE PARTICIPAÇÃO)</b>	<b>POSIÇÃO EM</b>	
<b>Empresa Investida</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Copasa – Cia de Águas e Saneamento de Minas Gerais	0,00000	0,000214
Coderse – Cia de Desenv. Reg. de Sergipe (Antiga Cohidro)	0,045022	0,045022
<b>AÇÕES PREFERENCIAIS (% DE PARTICIPAÇÃO)</b>	<b>POSIÇÃO EM</b>	
<b>Empresa Investida</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Agrovale – Ind. do Vale do São Francisco S/A	1,320400	1,320400
Casal – Cia. de Saneamento de Alagoas	0,004510	0,004510
Coderse – Cia de Desenv. Reg. de Sergipe (Antiga Cohidro)	0,022393	0,022393
DESO – Cia. de Saneamento de Sergipe	0,001932	0,001932
Embasa – Empresa Baiana de Águas e Saneamento S/A	0,005047	0,005047
Compesa – Companhia Pernambucana de Saneamento S/A	0,000425	0,000388

A Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba – Codevasf é uma empresa pública de direito privado, criada pela Lei nº 6.088, de 16 de julho de 1974, de capital social pertencente integralmente à União e vinculada atualmente ao Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional – MIDR.

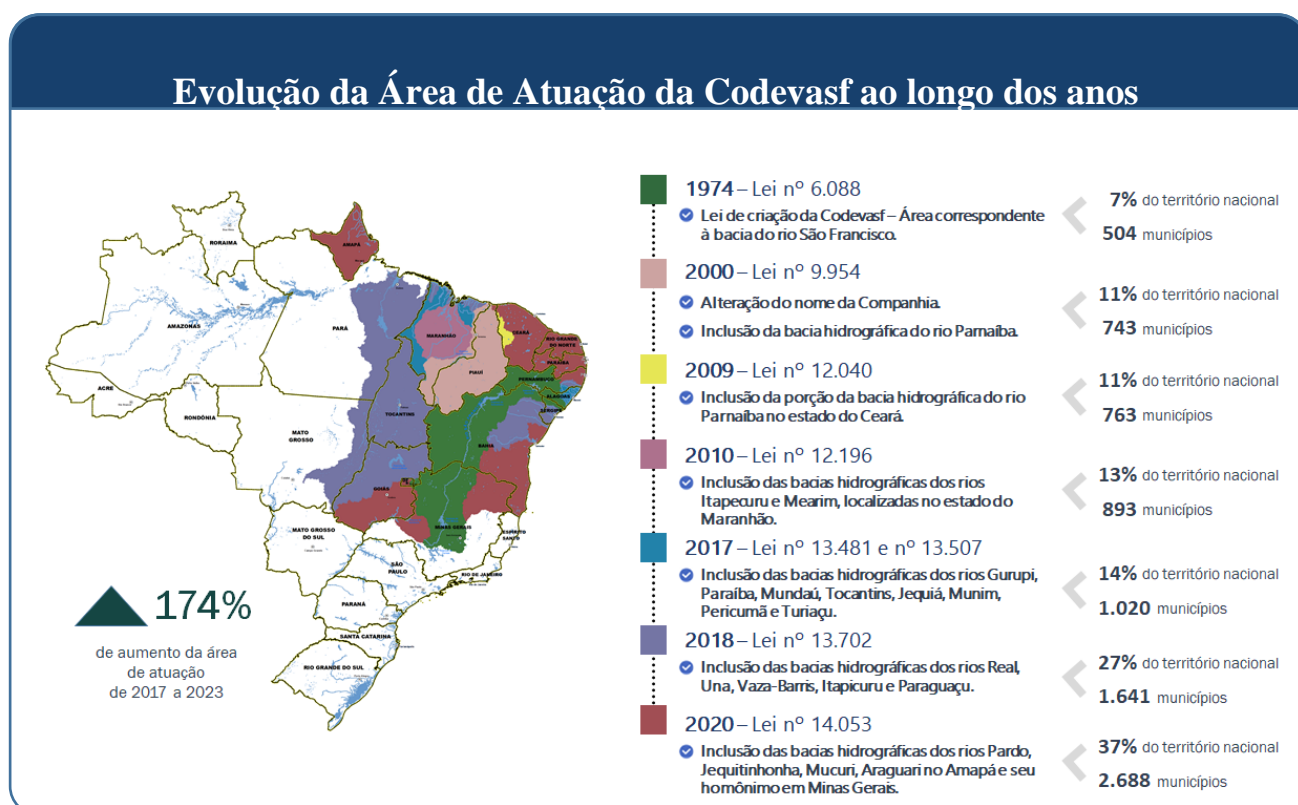
Norteadas pelos objetivos fundamentais da República Federativa do Brasil, previstos na Carta Magna, em especial, o de “erradicar a pobreza e a marginalização e reduzir as desigualdades sociais e regionais” (art. 3º, inciso III), a Codevasf trabalha visando desenvolver as regiões em que atua de forma integrada e sustentável, sem fins lucrativos e com enfoque integralmente social.



**FIGURA 1** – Exposição de propósito, missão e visão de futuro da Codevasf  
 Fonte: Adaptado de CODEVASF, 2022a.

## CENÁRIO ATUAL

Como reconhecimento do relevante trabalho realizado pela Codevasf, a sociedade e a classe política oportunizaram sequenciais ampliações da área de atuação da Companhia, levando investimentos e desenvolvimento aonde realmente se faz necessário.



Fonte: Adaptado de CODEVASF, 2020a.

## Abrangência da Codevasf



**3,14** Milhões de km<sup>2</sup>

**36,9%** Território Nacional

**15** Estados e o Distrito Federal

**22** Bacias Hidrográficas Principais

**2.688** Municípios

**48%** dos Municípios do Brasil

Fonte: Adaptado de CODEVASF, [2021?].

## POLÍTICAS PÚBLICAS

### INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

As atividades desempenhadas não têm fins lucrativos, e sim sociais. A Empresa tem como finalidade o aproveitamento, para fins agrícolas, agropecuários e agroindustriais, dos recursos de água e solo das bacias hidrográficas que compõem sua área de atuação, bem como levar o desenvolvimento territorial nessas regiões e ao longo de seus 50 anos, a Empresa vem transformando a realidade da sua área de atuação, contribuindo para melhoria de qualidade de vida de milhões de pessoas.

O reconhecimento do seu papel exitoso pelo poder público e pela sociedade, ensejou a ampliação da Codevasf para além do vale do São Francisco, e após sucessivas alterações da Lei nº 6.088/1974 que a criou, a última por meio da Lei nº 14.053/2020, alçou a sua atuação a 36,9% do território nacional, englobando 15 Estados da Federação e o Distrito Federal, 22 Bacias Hidrográficas principais e 2.688 municípios<sup>1</sup>, sendo 100% do semiárido brasileiro e 22,8% da Amazônia Legal.

<sup>1</sup> Destaca-se que 46,8% dos municípios possuem IDH baixo – menor que 0,599, sendo que nos estados do Piauí, Maranhão e Alagoas, o percentual dos municípios com IDH baixo é maior que 70% (Fonte: Utilizados dados da ANA e IBGE).

As políticas públicas são resultado de um esforço do Estado pela promoção do desenvolvimento, da segurança e do bem-estar da população.

O objetivo da Codevasf é assegurar o papel do Governo Federal na implementação dessas políticas públicas, por meio da execução de programas e ações em áreas tradicionais de serviços governamentais, de acordo com sua Lei de criação e missão institucional, que notadamente o setor privado não está equipado para fornecer, ou que propriamente não deva fornecer.

A missão institucional da Codevasf “Desenvolver bacias hidrográficas de forma integrada e sustentável, contribuindo para a redução das desigualdades regionais” está norteada pelos princípios fundamentais da Constituição Brasileira, qual seja: “erradicar a pobreza e a marginalização e reduzir as desigualdades sociais e regionais (art. 3º, inciso III)”.

As ações realizadas pela Empresa contribuem também para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS<sup>2</sup>, adotado pelo Governo do Brasil junto a ONU, e com vigência a partir de 1º de janeiro de 2016. Dentre esses objetivos a Codevasf tem forte relação com os seguintes:

A atuação multissetorial da Codevasf é ponto forte no cumprimento da sua missão de promover o desenvolvimento sustentável com redução das desigualdades regionais.

São executadas obras de infraestrutura hídrica para abastecimento humano e agricultura irrigada, saneamento básico em pequenos municípios, infraestrutura logística ou urbana, revitalização de bacias hidrográficas com foco no fornecimento de água e apoio e estruturação de atividades para inclusão produtiva.

As ações realizadas tendem a provocar o crescimento substancial e o fortalecimento da atividade econômica com o aproveitamento dos recursos de água e solo das bacias hidrográficas, para fins agrícolas, agropecuários e agroindustriais, resultando em benefícios diretos – emprego e renda para a população favorecida nessas sub-regiões notadamente deprimidas (carentes) de infraestrutura e investimentos privados.

Mesmo diante de tantas adversidades, sejam elas climáticas, econômicas, culturais ou políticas, a Codevasf desenvolveu uma extraordinária capacidade de transformar a realidade da sua área de atuação por meio de um modelo que potencializa as vocações locais. A Empresa vem

---

<sup>2</sup> Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável integram o documento intitulado "Transformando Nosso Mundo: A Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável", adotado por 93 países-membros integrantes da ONU.

demonstrando que é possível combinar crescimento econômico com equidade social, fazendo da desconcentração de renda uma poderosa alavanca de expansão econômica, a exemplo de regiões do sertão brasileiro que com a implantação dos Projetos Públicos de Irrigação deixaram de ser sinônimo de miséria e passaram a ser produtores de riqueza.



FIGURA 2 – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS com atuação da Codevasf

OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)	OBJETIVO ESTRATÉGICO CODEVASF
 Eradicação da Pobreza	OE19. Contribuir para a Promoção da Inclusão Produtiva Sustentável
 Fome Zero e Agricultura Sustentável	OE17. Desenvolver a Agricultura Irrigada com Inovação e Sustentabilidade OE18. Ampliar a Segurança Hídrica e Conservação Ambiental
 Saúde e Bem-Estar	OE1. Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas
 Educação de qualidade	OE19. Contribuir para a Promoção da Inclusão Produtiva Sustentável
 Igualdade de gênero	OE1. Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas
 Água potável e saneamento	OE18. Ampliar a Segurança Hídrica e Conservação Ambiental
 Energia acessível e limpa	OE9. Implantar o Processo de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação - PD&I OE19. Contribuir para a Promoção da Inclusão Produtiva Sustentável
 Indústria, inovação e infraestrutura	OE9. Implantar o Processo de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação - PD&I OE16. Apoiar a Estruturação de Cidades e Comunidades Sustentáveis
OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)	OBJETIVO ESTRATÉGICO CODEVASF
 Redução das desigualdades	OE19. Contribuir para a Promoção da Inclusão Produtiva Sustentável
 Cidades e comunidades sustentáveis	OE16. Apoiar a Estruturação de Cidades e Comunidades Sustentáveis OE19. Contribuir para a Promoção da Inclusão Produtiva Sustentável
 Consumo e produção responsáveis	OE17. Desenvolver a Agricultura Irrigada com Inovação e Sustentabilidade OE19. Contribuir para a Promoção da Inclusão Produtiva Sustentável
 Ação contra a mudança global do clima	OE17. Desenvolver a Agricultura Irrigada com Inovação e Sustentabilidade OE18. Ampliar a Segurança Hídrica e Conservação Ambiental
 Vida na água	OE18. Ampliar a Segurança Hídrica e Conservação Ambiental
 Vida terrestre	OE18. Ampliar a Segurança Hídrica e Conservação Ambiental
 Paz, Justiça e Instituições Eficazes	OE3. Aperfeiçoar a Governança Organizacional
 Parcerias e meios de implementação	OE15. Planejar com Base em Estudos Territoriais e Demandas da Sociedade

Figura 3 – Alinhamento dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável alinhados aos Objetivos Estratégicos

## METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES QUE ATENDEM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

O compromisso de consecução dos objetivos de políticas públicas pela Empresa, em atendimento ao interesse coletivo que justificou a sua criação, está consolidado em sua missão, visão e valores constantes no seu Planejamento Estratégico Institucional – PEI, sobretudo na perspectiva de beneficiários.

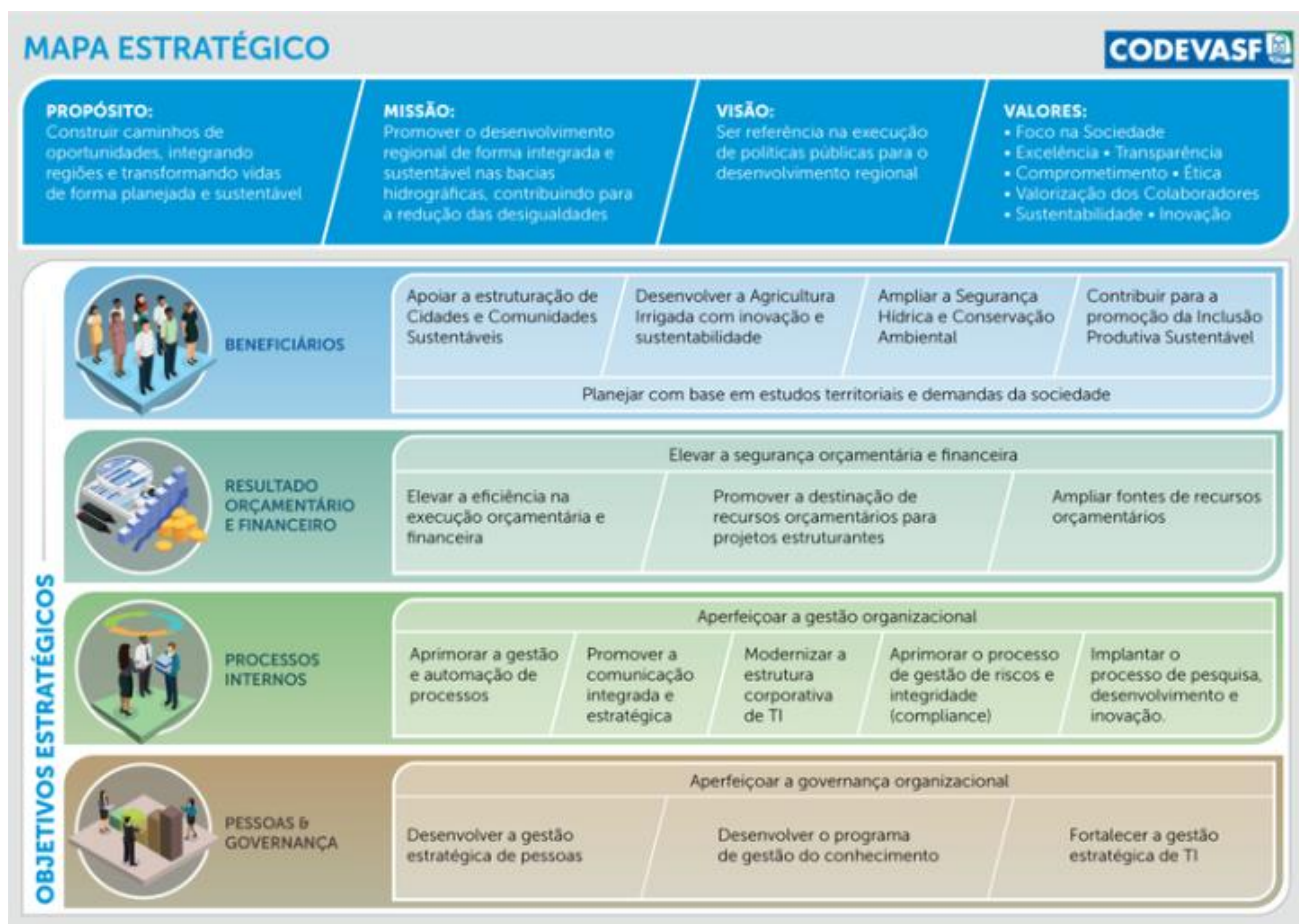


FIGURA 4 – Mapa do Planejamento Estratégico Institucional da Codevasf

### Gerenciamento de riscos sobre os objetivos estratégicos

Durante a elaboração da estratégia para os próximos exercícios, além da atualização das metas dos objetivos estratégicos, foi realizada análise dos riscos e oportunidades. A questão central está em identificar potenciais eventos internos e externos que possam comprometer (ameaças) ou favorecer (oportunidades) os objetivos estratégicos da Codevasf provendo seu gerenciamento de forma a atender ao apetite a risco definido.

## Políticas e Programas de Governo

As ações executadas pela Codevasf repercutem os programas e objetivos do Plano Plurianual (PPA) do Governo Federal por meio do seu [Planejamento Estratégico Institucional \(PEI\)](#) disponibilizado no *website* da Codevasf. Os resultados alcançados encontram-se no [capítulo de Resultados e Desempenho da Gestão](#).

No quadro a seguir é apresentado o relacionamento entre os temas e objetivos estratégicos do PEI, com os programas temáticos e principais legislações do PPA:

**QUADRO 2** – Alinhamento do planejamento estratégico da Codevasf com o PPA do Governo Federal

PEI Codevasf (2024–2027)		Políticas Públicas	
Perspectiva	Objetivos Estratégicos em 2024	Programas Temáticos PPA (2024-2027)	Principais legislações dos Programas do PPA
Beneficiários	· Desenvolver a Agricultura Irrigada com Inovação e Sustentabilidade	2221 – Recursos Hídricos	Lei nº 9.433/1997 – Institui a Política Nacional de Recursos Hídricos Lei nº 12.334/2010 – Estabelece a Política Nacional de Segurança de Barragens destinadas à acumulação de água para quaisquer usos
		2217 – Desenvolvimento Regional e Territorial	Lei nº 12.787, de 11 de janeiro de 2013 – Dispõe sobre a política nacional de Irrigação e Portaria MDR nº 1.082, de 25 de abril de 2019 – Estabelece os polos de agricultura irrigada como implementações da Política Nacional de Irrigação.
	· Contribuir para a Revitalização das Bacias Hidrográficas	2221 – Recursos Hídricos	Lei nº 9.433/1997 – Institui a Política Nacional de Recursos Hídricos
	· Ampliar a Segurança Hídrica e Conservação Ambiental	2221 – Recursos Hídricos	Lei nº 9.433/1997 – Institui a Política Nacional de Recursos Hídricos
		2222 – Saneamento Básico	Lei Nº 11.445/2007 – Estabelece diretrizes nacionais para o saneamento básico
	· Planejar com Base em Estudos Territoriais e Demandas da Sociedade	2217 – Desenvolvimento Regional e Territorial	Decreto nº 9.810/2019 – Institui a Política Nacional de Desenvolvimento Regional
	· Apoiar a Estruturação de Cidades e Comunidades Sustentáveis		Lei nº 12.852/2013 – Institui o Estatuto da Juventude
· Contribuir para a Promoção da Inclusão Produtiva Sustentável	Lei nº 11.959/2009 – Dispõe sobre a Política Nacional de Desenvolvimento Sustentável da Aquicultura e da Pesca		

## Plano Anual de Negócios – PAN 2024

O Plano Anual de Negócios – PAN é o desdobramento nos níveis tático e operacional dos objetivos a serem perseguidos pela Empresa para o cumprimento da sua Missão e alcance da sua Visão de Futuro. Os projetos estabelecidos para o exercício de 2024 foram vinculados aos Objetivos Estratégicos definidos no Planejamento Estratégico Institucional – PEI (2024–2028), possibilitando:

A definição das prioridades para o próximo exercício, gerando estabilidade e continuidade do planejamento institucional; O alinhamento entre os níveis estratégico, tático e operacional; e

A definição de critérios para a alocação de recursos e continuidade dos projetos estratégicos.

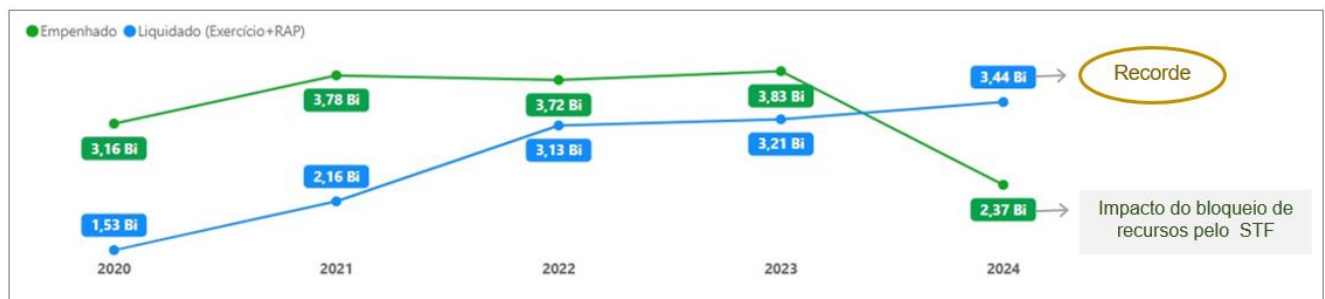
A elaboração deste instrumento de governança encontra respaldo no inciso I do § 1º do artigo 23 da Lei nº 13.303/2016, no inciso I do § 1º do artigo 37 do Decreto nº 8.945/2016, e no inciso III do artigo 6º do Estatuto Social da Codevasf.

São acompanhados dois indicadores principais de acompanhamento: I - indicador de eficiência da execução do orçamento público e II - indicador de entregas e efetivas realizações, permitindo que a gestão possa avaliar e contribuir para o melhor desempenho da Empresa, reforçando sua importância na execução das políticas públicas socioeconômicas e ambientais.

Integraram o Plano Anual de Negócios de 2024 1.172 projetos/atividades, que totalizaram um orçamento de R\$ 2,37 bilhões.

Quanto ao indicador de liquidação, ao final de 2024 a Codevasf liquidou aproximadamente R\$ 3,44 bilhões. Esse total liquidado foi recorde no histórico da Empresa e representa o resultado dos esforços organizacionais para ampliar as entregas.

A figura a seguir apresenta os valores empenhados e liquidados nos últimos cinco anos pela Codevasf.<sup>3</sup>



**FIGURA 5** – Histórico de valores empenhados e liquidados (2020-2024).

<sup>3</sup> Em decisão proferida na Arguição de Descumprimento de Preceito Fundamental (ADPF) Nº 854, o STF bloqueou os empenhos e os pagamentos das emendas parlamentares no Orçamento Geral da União.

## GESTÃO DE RISCOS POTENCIAIS E CONTROLE INTERNO

### Gestão de Riscos Potenciais

A Codevasf busca continuamente o adequado alinhamento ao Gerenciamento de Riscos Corporativos. O Gerenciamento de Riscos Corporativos justifica sua existência quando associado à construção do processo decisório em defesa da estratégia organizacional definida constituindo assim um processo integrado.

Ele se associa à governança de uma empresa, uma vez que riscos precisam ser identificados, analisados, tratados e monitorados para que não constituam entraves e não se materializem em dificuldades de difícil transposição para as operações executivas, comprometendo o processo de tomada de decisão por parte de diferentes agentes envolvidos.

No que tange ao gerenciamento de riscos corporativos da Codevasf e sua metodologia aplicada, os riscos estratégicos são considerados incertezas de longo prazo que afetam os rumos da Empresa, tendo em vista sua possível materialização e danos muitas vezes de difícil precificação. A ótica da análise, considera o nível estratégico da Empresa, o qual impacta não somente a consecução das metas setoriais, mas a entrega de bens e serviços à sociedade no âmbito de sua missão institucional de redução das desigualdades e na promoção do desenvolvimento regional.

Ao contrário do risco negativo para instituição, o qual se caracteriza pelas ameaças e vulnerabilidades do contexto organizacional, a oportunidade busca nos cenários e contextos apresentados, possibilidades de ganhos inicialmente não previstos. Ambos os componentes da estratégia organizacional visam subsidiar o processo de tomada de decisão da administração, ao passo que também protegem e/ou potencializam os ativos nas linhas de negócio da Codevasf.

### Gerenciamento de Riscos nas Contratações e Doações

A Codevasf elaborou o Plano de Gerenciamento de Riscos nas Contratações e Doações, identificando os riscos que podem ser comuns às contratações e às doações da Codevasf, seus fatores de riscos ou causas, suas consequências, os possíveis planos de tratamento e os responsáveis por essa implementação. Foi desenvolvida também a Metodologia para Elaboração do Mapa e Matriz de Contratações Específicas, em conformidade com o estabelecido no Regulamento Interno de Licitações da Codevasf. Estas medidas proporcionam maior segurança e eficiência nas entregas de obras e serviços à sociedade, além de proteção à Empresa e aos agentes que lidam com contratações, uma vez que a gestão e fiscalização de contratos deve ser pautada pelos princípios de eficiência e eficácia.

## Implementação do Gerenciamento de Riscos nos Processos

Em 2024 foram visitadas, pela equipe da Secretaria de Gestão de Riscos e Controle Interno, 8 (oito) Superintendências Regionais, nos estados de Minas Gerais, Pernambuco, Sergipe, Alagoas, Bahia, Piauí, Maranhão e Tocantins. Estas visitas promovem ações de sensibilização, capacitação e orientação sobre política, métodos, práticas e técnicas aplicáveis a riscos e controles internos da gestão, além do preenchimento dos artefatos relacionados ao gerenciamento de riscos nos processos, possibilitando o aprimoramento da cultura no tema.

Em 2024, foram registradas 1551 participações nas capacitações em Gestão de Riscos e Controle Interno, em diferentes cursos.

## Ampliação de Disciplinas no Gerenciamento de Riscos Corporativos

A Codevasf continua avançando no aumento da maturidade no gerenciamento de riscos, em razão da propagação da técnica e da cultura em riscos com expansão para outras disciplinas, tais como Objetivos Estratégicos, Barragens, Integridade, Doações e, especialmente no que diz respeito às Contratações.

A expectativa é que, ao aprimorar a maturidade, o gerenciamento de riscos corporativos construa valor para a organização e contribua para o cumprimento de sua missão institucional, de forma a mitigar a materialização dos riscos com a implementação de controles para proteção de ativos essenciais ao negócio.

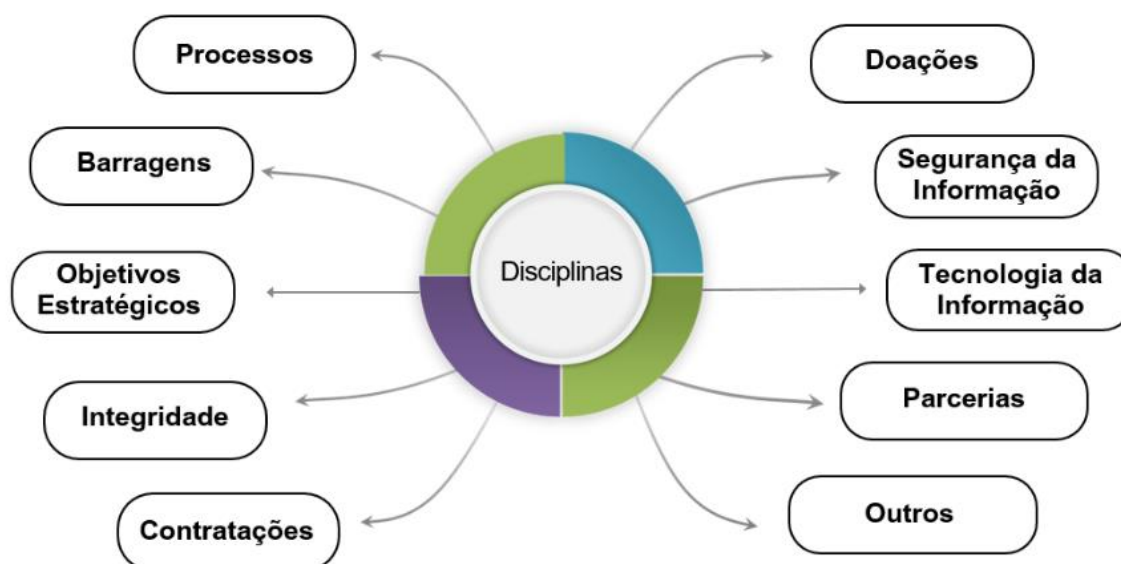


FIGURA 6 – Disciplinas de Gerenciamento de Riscos Codevasf

## Avaliação da Maturidade do Gerenciamento de Risco na Codevasf

Em 2024 a Codevasf realizou a avaliação da maturidade em gestão de riscos, conforme Metodologia adaptada do Tribunal de Contas da União – TCU, produtos/ações que atendem aos questionamentos nas diferentes dimensões estabelecidas.

Observou-se um aumento no grau de maturidade em gestão de riscos, passando do nível BÁSICO, para o nível INTERMEDIÁRIO, demonstrando o empenho da empresa o atingimento de sus objetivos e metas organizacionais.

## Controle Interno

### Indicadores e Referencias de Governança e Gestão

#### iESGo2024 – perfil ESG (Evironmental, Social and Governance)

O Tribunal de Contas da União – TCU divulgou o resultado da autoavaliação do Índice de Governança e Sustentabilidade, iESGo para 2024.

O índice visa demonstrar os resultados da situação das práticas de governança integradas a práticas socioambientais - ESG nas organizações da Administração Pública Federal e de outros entes jurisdicionados ao TCU. Como resultado, a situação geral da Codevasf nas práticas de Governança e Sustentabilidade – iESGo 2024 foi de significativo aumento dos resultados atingindo o valor de “90,7%”.

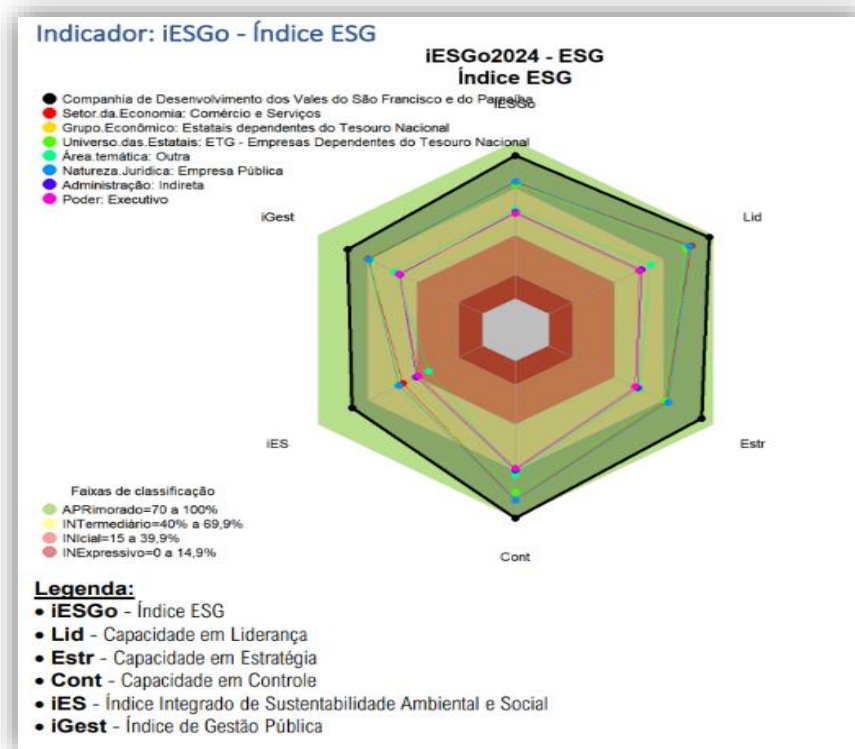


FIGURA 7 – Indicador iESGo TCU 2024

## IG SEST – Indicador de Governança das Empresas Estatais

IG-SEST é um instrumento da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST), do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, instituído com objetivo de avaliar o cumprimento dos requisitos exigidos pela Lei nº 13.303/2016 - Leis das Estatais e diretrizes estabelecidas nas Resoluções da Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União (CGPAR). O IG-SEST está em processo de reformulação e não houve aplicação em 2024. Na última pesquisa realizada em meados de 2022, a Codevasf atingiu 8,97 pontos de um máximo de 10 possíveis, que representa uma evolução de 26,34% em relação ao último ciclo de avaliação.



## Política de Transações com Partes Relacionadas



A fim de contribuir para o controle interno da Codevasf, foi atualizada em 2024 a Política de Transações com Partes relacionadas, que estabelece princípios e diretrizes a serem observados nas decisões envolvendo Transações com Partes Relacionadas, de modo a assegurar a aderência aos princípios de competitividade, transparência, conformidade, equidade e comutatividade nas transações, bem como à adoção das melhores práticas de governança corporativa, com vistas aos interesses da empresa e da sociedade.

## Política de Continuidade de Negócios



Em 2024 a Codevasf aprovou a Política de Gestão de Continuidade de Negócios da Codevasf - PGCN, com objetivo de estabelecer diretrizes que possibilitem a continuidade dos negócios da Empresa, assim como a operação e manutenção de seus processos, capacidades e estruturas de resposta, para garantir que a organização mantenha o desempenho e a eficácia no atingimento dos seus objetivos, diante da interrupção das atividades do negócio, além de criar resiliência organizacional de forma a proteger os processos ou ativos críticos contra efeitos gerados por fatos ou desastres significativos

## Integração, Comunicação e Treinamento

Com vistas a fortalecer a Governança da Companhia e aumentar o grau de eficiência e eficácia no processo de criação, proteção e entrega de valor público, a Codevasf permanece propiciando a integração entre as unidades orgânicas envolvidas no processo de aprimorar a governança da Codevasf.

No tocante às atividades de transparência da Empresa a Ouvidoria é responsável por assegurar o cumprimento das normas relativas à transparência ativa, que se refere à divulgação, no site institucional, das informações de interesse público produzidas ou custodiadas pela Empresa.

O Fala.BR é a Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação do Poder Executivo Federal. Por meio dela, qualquer cidadão pode enviar pedidos de acesso à informação e manifestações de Ouvidoria (denúncias, elogios, reclamações, sugestões e solicitações) à ouvidoria da Codevasf. Além disso, é possível acompanhar o cumprimento dos prazos legais de cada demanda, bem como é assegurada a proteção aos dados dos denunciantes, conforme legislação vigente.

## RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

A Codevasf é uma empresa pública, estruturada na forma de sociedade anônima de capital fechado, tendo a União como única acionista que, por meio do Orçamento Geral da União (OGU), realiza aportes de recursos para o pagamento de despesas de custeio e investimentos da Empresa.

A companhia não tem como finalidade a exploração de atividade econômica, mas sim o fornecimento de melhores condições para o desenvolvimento sustentável em regiões definidas, gerando, em consequência da sua atuação indutora, emprego e renda, com reflexo na melhoria da qualidade de vida das populações beneficiadas.

Conforme o Art. 15 do seu Estatuto Social, constituem recursos da Codevasf:

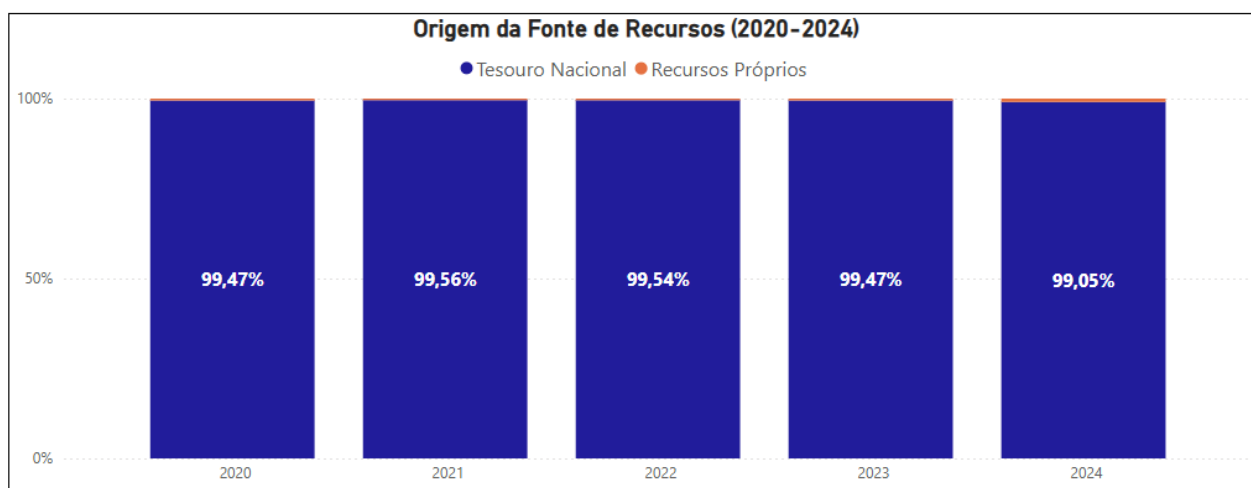
- I- as dotações orçamentárias consignadas no orçamento da União;
- II- as receitas operacionais;
- III- as receitas patrimoniais;
- IV- o produto de operações de crédito;
- V- as doações; e
- VI- as receitas originadas de outras fontes.

A Empresa arrecada dois tipos de receitas próprias principais: Titulação e Tarifa d'água. A receita de Titulação é proveniente da venda dos lotes de terras em Projetos Públicos de Irrigação – PPIs e a

receita de Tarifa d'água, refere-se à taxa de amortização dos investimentos públicos nas obras de infraestrutura de irrigação de uso comum (canais, estradas, drenos, estações de bombeamento, etc.) que permitem o suprimento de água destinada à irrigação. Os valores arrecadados são recolhidos diretamente na conta única do Tesouro Nacional.

Todas as atividades finalísticas realizadas pela Codevasf estão alinhadas com os programas de governo, que traduzem as políticas públicas. Conforme gráfico abaixo, em 2024, os recursos próprios corresponderam a cerca de 0,5% do total de receita necessária para cobrir as despesas de execução desses programas.

As atividades são custeadas com recursos oriundos do Tesouro Nacional e são alocados anualmente em conformidade com a LOA e integralmente executados dentro dos sistemas estruturantes do orçamento Federal.



*Nota:* os cálculos foram realizados considerando os recursos originários da dotação atualizada somados ao valor de destaques recebidos ao longo do ano.

**GRÁFICO 1** – Origem da fonte de recursos dos programas: 2020 a 2024

Embora sofra consequências da limitação orçamentária, a Codevasf contribuiu para o crescimento econômico por meio de investimentos em obras estruturantes para a oferta de água, saneamento básico, recuperação ambiental e fomento à infraestrutura dos municípios e comunidades.

No ano de 2024, após um pequeno recuo em relação ao exercício anterior, a empresa voltou a apresentar um aumento nos recursos aplicados em investimento, impulsionados pelo aporte de emendas parlamentares e incorporação dos novos territórios à sua área de atuação, demonstrando a importância da Companhia como agente indutor do desenvolvimento regional sustentável local.

## IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

A 3ª e última etapa do PAN 2023 (Pós-LOA) foi aprovada por meio da Deliberação nº 21, de 26 de abril de 2023, tendo dois indicadores principais de acompanhamento: I – indicador de execução do orçamento e II – indicador de efetivação de entregas, permitindo que os gestores e colaboradores possam avaliar e contribuir para o melhor desempenho da Empresa, reforçando sua importância na execução das políticas públicas socioeconômicas e ambientais.

Integraram a última versão do Plano Anual de Negócios de 2023 (3ª Etapa Pós-LOA) 1.172 projetos/atividades, que totalizaram um orçamento total a empenhar de R\$ 2,37 bilhões, considerando a dotação atualizada e os termos de execução descentralizados (TEDs). A seguir temos uma síntese dos resultados alcançados:



FIGURA 8 – Desempenho da meta de empenho do PAN, 2024.

A Figura 10 apresenta o indicador de efetivação de entregas: considerando as despesas obrigatórias. Ao final de 2024 a Codevasf liquidou aproximadamente R\$ 3,44 bilhões. Esse total liquidado foi recorde no histórico da Empresa.



FIGURA 9 – Desempenho da meta de liquidação do PAN, 2024.

## INVESTIMENTOS

A Codevasf executa políticas públicas nas áreas de infraestrutura, segurança hídrica, agricultura irrigada, revitalização de bacias hidrográficas e economia sustentável.

A Companhia tem na Agricultura Irrigada um de seus principais pilares de atuação desde sua criação. Ao investir na implementação de infraestruturas compartilhadas de irrigação e na gestão de Projetos Públicos de Irrigação, a Companhia promove o desenvolvimento regional, impulsionando a produção agrícola.

A Economia Sustentável é responsável também por gerar emprego e renda, além de atrair investimentos e fortalecer a economia local, promovendo a inserção de jovens no mercado de trabalho e fixação do trabalhador no meio rural.

As ações de Segurança Hídrica, por sua vez, têm como objetivo garantir o acesso sustentável à água de qualidade, em quantidade suficiente para a manutenção dos meios de vida, do bem-estar humano e do desenvolvimento socioeconômico. Além disso, essas iniciativas buscam prevenir desastres hídricos, como secas e enchentes, preservar os ecossistemas por meio da regularização das vazões ecológicas e assegurar o controle da qualidade da água.



## Principais entregas 2024

**6,12mi**

Alevinos produzidos



**1.301**

Cisternas e Poços Instalados



**1.254**

Módulos sanitários instalados



**8.095**

Hectares recuperados



**682**

kms pavimentados



**1.548**

Obras concluídas



**33.479**

Bens doados



### RECORDE DE LIQUIDAÇÃO



**+R\$ 3,44 Bi**  
liquidados



**R\$ 128,5 Mi**  
Agricultura Irrigada



**R\$ 1,84 Bi**  
Economia Sustentável



**R\$ 883,1 Mi**  
Gestão e Governança



**R\$ 582,5 Mi**  
Segurança Hídrica

CODEVASF

MINISTÉRIO DA  
INTEGRAÇÃO E DO  
DESENVOLVIMENTO  
REGIONAL

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

## Balanço Geral de doações 2024

### BENS



EQUIPAMENTOS APL

**17.282**



CAMIINHÕES E VEÍCULOS

**607**



EQUIPAMENTOS DE LOGÍSTICA DE PRODUÇÃO

**530**



TRATORES

**1.106**



IMPLEMENTOS AGRÍCOLAS

**6.134**



RESERVATÓRIOS DE ÁGUA

**7.820**

### MATERIAIS



MUDAS

**660.000**



RITS DE IRRIGAÇÃO

**2.531**



DEMAIS ITENS

**440.674**



**+ de 1 milhão**  
de itens doados

**+ R\$ 950**  
**Milhões**  
em doações

CODEVASF

MINISTÉRIO DA  
INTEGRAÇÃO E DO  
DESENVOLVIMENTO  
REGIONAL

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

## COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE O DESEMPENHO

A Codevasf tem se destacado, ao longo de sua existência, pelas ações em prol do desenvolvimento regional, promovendo e incentivando as regiões mais necessitadas. Com a construção de caminhos de oportunidade, integrando regiões e transformando vidas, de forma planejada e sustentável.

Sua atuação está alinhada com a determinação presente na Constituição Federal, de erradicar a pobreza e a marginalização, bem como reduzir as desigualdades sociais e regionais (art. 3º, inciso III).

Em que pese os desafios enfrentados, ressaltando a ampliação da área de atuação e as restrições orçamentárias, a Codevasf conseguiu atingir suas metas e gerar os resultados sociais esperados pela sua atuação.

Nesse sentido, em 2024 foram aplicados mais de R\$ 3,44 bilhões pela Companhia, sendo R\$ 128,5 milhões na Agricultura Irrigada, R\$ 582,5 milhões em Segurança Hídrica (revitalização de bacias, infraestrutura hídrica e saneamento básico) e R\$ 1,84 bilhão em Economia Sustentável e Infraestrutura Urbana. Mais de 16 milhões de pessoas beneficiadas.

Sob a ótica dos resultados efetivos, para o fortalecimento da capacidade produtiva foram realizadas doações de 7.240 tratores e implementos agrícolas, 607 caminhões e veículos e 530 equipamentos para logística de produção. Além de 1.548 obras concluídas e 1.301 cisternas e poços para acesso a água instalados.

Nos projetos de irrigação, foram gerados R\$ 8,15 bilhões em valor bruto de produção - VBP com mais de 224 mil toneladas de produtos agrícolas. Somente em impostos gerados a estimativa é superior a R\$ 1,23 bilhão, calculados utilizando a metodologia empregada no balanço social da Codevasf, ou seja, em função do valor bruto de produção, além de 356 mil empregos.

Os resultados apresentados demonstram o êxito da Codevasf na busca pelo cumprimento da sua missão institucional e o atingimento de seus objetivos estratégicos. Assim, o Órgão cumpre seu propósito consolidando-se como referência na execução de políticas públicas para o desenvolvimento regional.

## GOVERNANÇA CORPORATIVA

### POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

O Modelo de Governança Corporativa da Codevasf, demonstrado abaixo na Figura 11, apresenta as principais instâncias de governança e de gestão, e como elas se relacionam em alinhamento ao negócio da empresa e à geração de valor para as partes interessadas. Tal modelo foi concebido com referência nas melhores práticas de governança e gestão, em especial, as preconizadas na 3ª edição da publicação “Referencial Básico de Governança do TCU” aplicável a todos os órgãos e entidades da administração pública federal.

Por meio desta estrutura, é possível observar que a Codevasf é dirigida, monitorada e incentivada em um processo que envolve diversas instâncias que vão desde a Assembleia Geral, passando pelos Órgãos Colegiados: Diretoria Executiva e Conselho de Administração, pelos Órgãos de Fiscalização e de Controle, pelas Partes Interessadas até chegar aos colaboradores que atuam na gestão dos processos de trabalho.

Enquanto a governança é a função direcionadora, contemplando os processos de avaliação, direcionamento e monitoramento, a gestão é a função executora, contemplando os processos de planejamento, execução e controle. Assim, a governança é responsável por estabelecer a direção a ser tomada, com fundamento em evidências e levando em conta os interesses da Codevasf e das partes Interessadas, enquanto a gestão é a função responsável por planejar a forma mais adequada de implementar as diretrizes estabelecidas, executar os planos e fazer o controle de indicadores e de riscos.

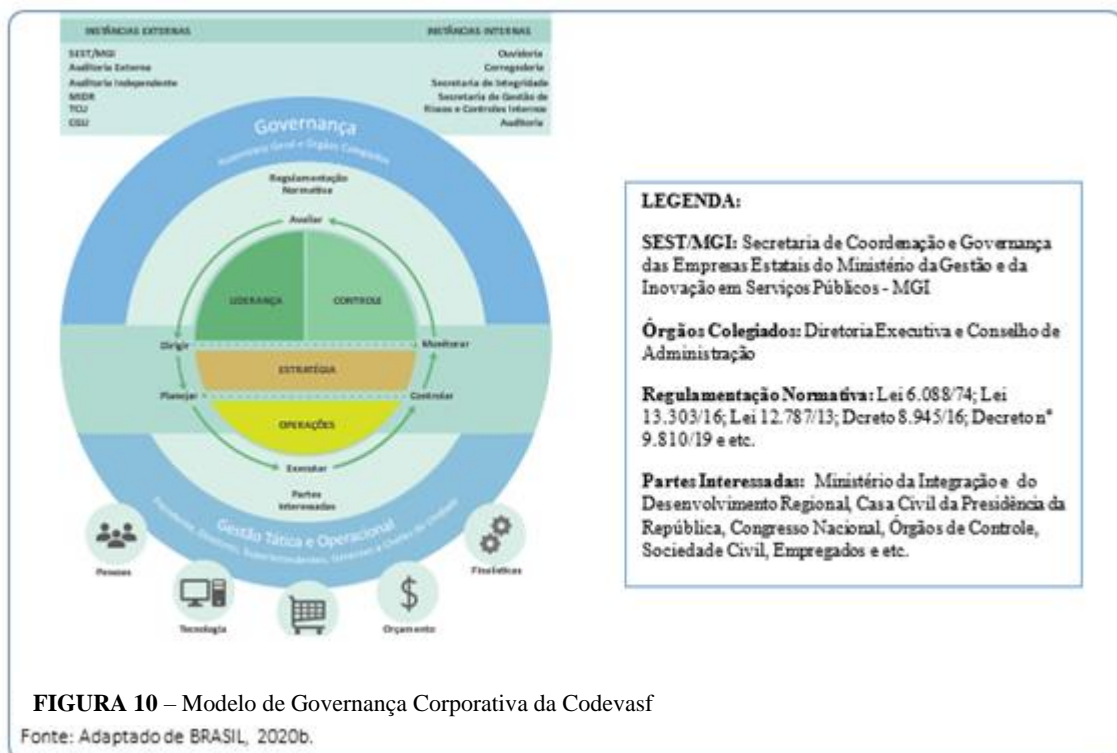
O modelo a seguir (5s) enfatiza essa clara distinção entre governança e gestão, e destaca, ainda, uma região em que as duas funções se tocam e, eventualmente, se sobrepõem, pois, as diretrizes (direção/dirigir) necessárias ao planejamento organizacional vêm da função de governança, exercida pelas instâncias internas e externas. Já o controle da gestão gera informações que subsidiam o monitoramento praticado pelas instâncias de governança, a fim de saber se as partes interessadas estão sendo atendidas e decidir quais as correções a fazer, se necessário.

Em geral, o monitoramento das instâncias de governança se dá a partir da prestação de contas das instâncias de gestão, por meio de relatórios ou sistemas de informação institucionais. Nas funções de governança, visando a definição do direcionamento estratégico e à supervisão da gestão, a Codevasf conta com duas instâncias colegiadas de deliberação: o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva. Na Figura 11, essas instâncias foram designadas de “Órgãos Colegiados”.

Conforme sua natureza de Empresa Pública, constituída sob a forma de sociedade anônima, a Codevasf possui, também, uma instância superior para deliberar sobre todos os negócios relativos ao objeto social da empresa, que é a Assembleia Geral. E, ainda como unidades de governança, possui o Comitê de Auditoria Estatutário e o Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração.

Para exercer as funções de controle, em especial auditar e avaliar o sistema de gestão e promover a “accountability” (prestação de contas e responsabilidade) e a transparência, a Codevasf conta com o Conselho Fiscal e quatro Unidades Internas de Governança: a Auditoria Interna, a Secretaria de Gestão de Integridade, Riscos e Controles Internos, a Ouvidoria e a Corregedoria.

No modelo abaixo, fica evidente que a liderança executiva é responsável por monitorar o desempenho da gestão e informar às instâncias de governança e às partes interessadas acerca do desempenho organizacional.



A Figura 10 apresenta os elementos e o relacionamento das estruturas de governança. A governança da Codevasf está estruturada para apoiar a empresa na capacidade de gerar valor, na medida em que, no modelo de governança, são estabelecidos mecanismos e controles que propiciam, de forma periódica, a avaliação e a supervisão da gestão, com reflexo em toda a empresa.



Figura 11 – Estrutura de Governança da Codevasf

É possível evidenciar:

- A estrutura interna de governança e as responsabilidades dos membros estão definidas, as funções e competências estabelecidas nos normativos internos da Empresa;
- A seleção de membros da alta administração é feita com base em critérios definidos no Estatuto Social da Codevasf e na Lei nº13.303/2016;
- A estratégia da empresa para cinco anos (2022 -2026) está definida e o modelo de governança da estratégia foi estabelecido e avaliado pelo acompanhamento dos indicadores, das metas e das iniciativas estratégicas;

- d) A transparência e a prestação de contas das partes interessadas são feitas de modo claro, tempestivo e com responsabilidade corporativa.

## TRANSPARÊNCIA E PRESTAÇÃO DE CONTAS

A Codevasf publica em seu sítio na internet a página de **Transparência e Prestação de Contas** informações sobre a gestão da empresa em cumprimento a determinações constantes em acórdãos do Tribunal de Contas da União (TCU), de acordo com o [Guia de Padronização de Informações das Empresas Estatais Federais](#).

**Transparência e Prestação de Contas**

O cidadão tem à sua disposição um conjunto de informações relevantes da atuação da Codevasf, inclusive os contratos e convênios por Estado e localidade, bem como sua estrutura de funcionamento diretamente no sítio da Empresa, conforme disposto na Lei de Acesso à Informação (LAI) nº 12.527 de 18 de novembro de 2011.



FIGURA 12 – Modelo de Governança Corporativa da Codevasf



Acesse a página da Ouvidoria da Codevasf

<https://www.codevasf.gov.br/acesso-a-informacao/participacao-social/ouvidoria>

## RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE E PARTES INTERESSADAS

Em conformidade com a Lei de Acesso à Informação - LAI (Lei nº 12.527/2011), o Serviço de Informações ao Cidadão (SIC) da Codevasf está disponível para atendimento ao público desde 16 de maio de 2012.

A Ouvidoria da Codevasf é um canal de comunicação e participação que permite aos cidadãos, seus empregados, colaboradores, beneficiários e demais partes interessadas entrarem em contato com a Empresa em diversas situações. Entre suas competências está a de receber manifestações de ouvidoria, que podem ser denúncias, reclamações, solicitações, sugestões ou elogios relacionados à atuação da Empresa, bem como responder às solicitações de informações relacionadas, em cumprimento à Lei de Acesso à Informação (LAI). A Ouvidoria recebe essas manifestações, realiza a análise e encaminha as demandas aos setores responsáveis, acompanhando o seu atendimento.

**Canal Principal**


 O Sistema Eletrônico de Informações ao Cidadão (e-SIC) foi integrado ao Fala.BR.

**Canal de Denúncias**

Por meio deste canal, pode-se apresentar denúncias sobre:

Fraude	Corrupção	Improbidade administrativa
Assédio	Conduta inadequada	Discriminação

Garantia de proteção ao denunciante

<https://www.codevasf.gov.br/aceso-a-informacao/participacao-social/ouvidoria>

**Outros Canais de atendimento**



(61) 2028 - 4610



ouvidoria@codevasf.gov.br



**Ouvidoria Codevasf**

SGAN 601, Conjunto I, sala 420.  
Ed. Manoel Novaes.  
Brasília/DF - CEP: 70830-019



Ainda é possível agendar uma conversa presencial com o Ouvidor, em Brasília, por meio do telefone (61) 2028 - 4610

\*Horário de atendimento: de segunda a sexta-feira (exceto feriados), das 9h às 12h e das 14h às 17h.

FIGURA 13 – Relacionamento com a sociedade

As solicitações de acesso às informações públicas são registradas no Sistema Eletrônico do Serviço de Informações ao Cidadão (e-SIC), que integra o sistema Fala.BR - Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação, da Controladoria-Geral da União (CGU), além dos canais tradicionais de atendimento ao público (telefone, carta e presencial). Assim, qualquer pessoa, física ou jurídica, pode encaminhar seus pedidos de acesso à informação e acompanhar os prazos e avaliar de maneira simples se o pedido foi atendido e a qualidade do serviço prestado.



**Acesse a página da ouvidoria da Codevasf e Fale conosco**

## ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

Mesmo diante das adversidades climáticas, econômicas, culturais e políticas, a Codevasf desenvolveu a capacidade de transformar a realidade da sua área de atuação. Por meio de execução direta, ou parcerias, são executadas expressivas quantidades de intervenções visando o desenvolvimento das regiões e das bacias hidrográficas em que atua.

**QUADRO 3** – Principais linhas de negócio por tema estratégico

Linhas de Negócios	Setor	Principais Intervenções	Benefícios	Público-alvo
Segurança Hídrica	Revitalização de Bacias Hidrográficas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Esgotamento sanitário</li> <li>Resíduos sólidos</li> <li>Processos erosivos</li> <li>Proteção de nascentes</li> <li>Ações de conservação e sustentabilidade no uso de água, solo e recursos naturais</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Melhoria da qualidade e aumento da disponibilidade de água</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>População urbana e rural</li> <li>Produtores rurais</li> </ul>
	Infraestrutura Hídrica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obras estruturantes</li> <li>Sistemas de abastecimento de água</li> <li>Construção de Adutoras</li> <li>Cisternas e Poços</li> <li>Barragens</li> <li>Gestão e Operação de Obras de Infraestrutura Hídrica</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aumento da oferta de água para usos múltiplos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>População urbana e rural, com prioridade de atendimento às famílias que vivem com baixa oferta de água</li> <li>Produtores rurais</li> </ul>
Agricultura Irrigada	Irrigação	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestão, de projetos públicos de irrigação</li> <li>Implantação de infraestrutura para irrigação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Geração de emprego e renda, aumento da produção agrícola, atração de investimentos e geração de divisas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Produtores rurais, familiares e empresariais</li> </ul>
Economia Sustentável	Inclusão Produtiva	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoio à estruturação de Arranjos Produtivos Locais</li> <li>Obras de infraestrutura para escoamento de produção</li> <li>Projetos e obras em infraestruturas rurais</li> <li>Máquinas e equipamentos</li> <li>Operação dos Centros Integrados de Recursos Pesqueiros e Aquicultura</li> <li>Capacitação de jovens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Geração de emprego, renda, aumento da produção agrícola, atração de investimentos e geração de divisas</li> <li>Inserção de jovens no mercado de trabalho</li> <li>Retenção do homem no campo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pequenos e médios produtores rurais</li> </ul>
Estruturação de Cidades	Infraestrutura Urbana	<ul style="list-style-type: none"> <li>Melhoria da rede viária;</li> <li>Construção de equipamentos públicos</li> <li>Otimização da logística urbana</li> <li>Canalização e drenagem urbana</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Qualificação urbana</li> <li>Aumento da atratividade produtiva, comercial e industrial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>População urbana dos municípios beneficiários</li> </ul>
Planejamento Regional e Inovação	Planejamento Regional e Inovação	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborar planos de desenvolvimento regional e de recursos hídricos</li> <li>Promover a inovação nas ações desenvolvimento regional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Otimizar ações de desenvolvimento regional</li> <li>Aumentar a eficiência dos serviços prestados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instituições governamentais e não governamentais que atuam no planejamento e desenvolvimento territorial.</li> <li>População urbana e rural</li> </ul>

## DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

O desempenho econômico-financeiro da CODEVASF está em conformidade com as suas demonstrações financeiras referentes aos exercícios de 2024 e 2023.

A Codevasf registrou um resultado operacional positivo de R\$ 49 milhões, no exercício 2024, resultante da análise e baixa de um passivo acumulado das Transferências Financeiras a Comprovar - TEDS recebidos.

A Receita Operacional advinda principalmente do faturamento de Tarifa D'Água - K1 e Titulação, no ano de 2024, teve pequena redução em relação ao mesmo período do ano anterior. As Despesas apresentam pequena variação em relação ao período anterior. O aumento se deu principalmente na perda de capital relacionada à alienação/baixa de bens do ativo imobilizado destinados à doação dentro da execução das políticas públicas direcionadas ao Desenvolvimento Regional.

Sobre Liquidez Imediata, apesar de demonstrar índice não ideal, sugerindo a dificuldade de honrar dívidas de curto prazo, frisa-se que não há risco de continuidade operacional da empresa pois trata-se de estatal dependente de recursos da União.

Portanto, com relação aos índices, apesar de ser relevante a análise financeira por meio dos referidos indicadores, tanto a variação entre os exercícios quanto os índices apresentados não traduzem parâmetro adequado para isoladamente interpretar os resultados da empresa. A Codevasf é empresa pública com capital 100% pertencente à União e sem fins lucrativos. Todos os recursos necessários para pagamento de despesas são custeados por recursos oriundos do tesouro Nacional e alocados anualmente em conformidade com a Lei Orçamentária Anual.

## INDICADORES DE RESULTADO

TABELA 3 – Indicadores de resultados, Codevasf, 2024/2023 (em milhões de reais).

<b>I - Indicadores de Resultados</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>(Var %)</b>
Receita Operacional Bruta	72	76	-6
Despesas Totais/Operacionais	-3.304	-2.864	15
Outras Receitas Operacionais	3.291	1.552	112
Resultado Operacional	49	-1.263	-104
<b>II - Situação Financeira - Liquidez e Estrutura de Capital</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>(Var %)</b>
Liquidez Imediata	0	0	165
Liquidez Corrente	0	0	127
Liquidez Geral	0	0	96
Liquidez Seca	0	0	127
Participação de Capital de Terceiros	-42	-4	905
Grau de Endividamento	1	1	-22
Solvência Geral	1	1	28

## Análise das demonstrações financeiras

### I – Indicadores de Resultado

Indicadores	2024	2023	(Var %)
Receita Operacional Bruta	72	76	-6
Despesas Totais/Operacionais	-3.304	-2.864	15
Outras Receitas Operacionais	3.291	1.552	112
Resultado Operacional	49	-1.263	-104

A Receita Operacional, conforme anteriormente mencionado, advém principalmente do faturamento de Tarifa D'Água - K1 <sup>4</sup>e Titulação<sup>5</sup>, no ano de 2024, apresentando pequena redução em relação ao mesmo período do ano anterior.

As Despesas, por sua vez, apresentam pequena variação em relação ao período anterior. O aumento se deu principalmente na perda de capital relacionada à alienação/baixa de bens do ativo imobilizado destinados à doação, seguindo a execução das políticas públicas direcionadas ao Desenvolvimento Regional.

### II – Indicadores de Liquidez, Estrutura de Capital e Rentabilidade

Indicadores	2024	2023	(Var %)
Liquidez Imediata	0,14	0,05	165
Liquidez Corrente	0,17	0,08	127
Liquidez Geral	0,19	0,10	96
Liquidez Seca	0,17	0,08	127
Participação de Capital de Terceiros	-42,25	-4,20	905
Grau de Endividamento	1,02	1,31	-22
Solvência Geral	0,98	0,76	28

Conforme demonstrado no quadro acima, a Liquidez Imediata, por se tratar de empresa dependente de recursos da União não há o risco de continuidade operacional.

<sup>4</sup> A tarifa K1 refere-se a uso de água e amortização de investimentos feitos pelo Governo Federal na implantação da infraestrutura de irrigação de uso comum dos perímetros.

<sup>5</sup> Titulação: Procedimento para recebimento de débitos de titulação de lotes em perímetros de irrigação.

### III – Relacionamento com os Auditores Independentes

A Codevasf tem como Auditoria Independente a Empresa Sênior Auditores Independentes S/S, CNPJ 03.156.926/0001-69, cujo objetivo é o exame trimestral e anual das demonstrações financeiras da Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco – CODEVASF e do Projeto de Integração do Rio São Francisco do Nordeste Setentrional – PISF, com emissão de relatórios circunstanciados de controle interno, dos relatórios de revisão e dos relatórios de auditoria.

#### DISPOSIÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E DAS NOTAS EXPLICATIVAS

Para melhores informações a respeito do desempenho econômico-financeiro da Codevasf, poderão ser consultadas as Demonstrações Financeiras, bem como, as Notas Explicativas disponíveis no sítio eletrônico da Empresa –

[https://www.codevasf.gov.br/acesso-a-informacao/auditorias/demonstracoes-financeiras.](https://www.codevasf.gov.br/acesso-a-informacao/auditorias/demonstracoes-financeiras)



#### DESPESAS DE EMENDAS PARLAMENTARES

[Demonstração da execução orçamentária das despesas decorrentes de emendas parlamentares.](#)



## DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

TABELA 4 – Remuneração dos membros da Diretoria Executiva, 2024

(Valores em R\$ 1,00)

DIRETORES	DIRETORES				
	Período de Exercício		Remuneração (R\$)		
	Início	Fim	Variável	Fixo	Total no exercício
Marcelo Andrade Moreira Pinto - Presidente	28.08.19	-	4.465,49	36.021,70	459.053,34
Henrique de Assis Coutinho Bernardes - AD	28.03.23	-	4.465,49	36.021,70	459.053,34
Luis Napoleão Casado Arnaud - AI	05.08.15	09.08.24	4.465,49	36.021,70	181.686,25
Alessandra Cristina Rossin - AI	12.08.24	-	-	36.021,70	274.893,31
Jose Vivaldo Souza de Mendonça filho - AR	28.03.23	-	4.465,49	36.021,70	459.053,31
Gilliano Fred Nascimento Cutrim - AG	01.12.23	-	-	36.021,70	432.260,40
<b>Totais</b>					<b>2.265.999,98</b>

Nota: \*O valor pago em conformidade com o limite do teto constitucional

TABELA 5 – Remuneração dos membros do Conselhos de Administração

(Valores em R\$ 1,00)

Nomes dos Conselheiros	MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO				
	Período de Exercício		Remuneração (R\$)		
	Início	Fim	Variável	Fixo	Total no exercício
EDUARDO CORREA TAVARES	01.10.2023	-	-	3.902,35	46.828,20
FRANCISCO EDUARDO DE HOLANDA BESSA	20.10.2023	-	-	3.902,35	46.828,20
EUCLIDES BANDEIRA DE SOUZA NETO	28.09.2020	-	-	3.902,35	46.828,20
WILSON GAMBOGI PINHEIRO TAQUES	20.07.2023	-	-	3.902,35	46.828,20
JOÃO DANIEL DE ANDRADE CASCALHO	19.12.2022	-	-	3.902,35	46.828,20
CARLOS HERMÍNIO DE AGUIAR OLIVEIRA	20.04.2021	-	-	3.902,35	46.828,20
ANTONIO POLI NAVEGA	20.04.2022	-	-	3.902,35	46.828,20
<b>Totais</b>					<b>327.797,40</b>

Nota: \*O valor pago em conformidade com o limite do teto constitucional

TABELA 6 – Remuneração dos membros do Conselho Fiscal

(Valores em R\$ 1,00)

Nomes dos Conselheiros	MEMBROS DO CONSELHO FISCAL				
	Período de Exercício		Remuneração (R\$)		
	Início	Fim	Variável	Fixo	Total no exercício
Carlos Renato do Amaral Portilho	21.07.2023	-	-	3.902,35	46.828,20
Valder Ribeiro de Moura	21.07.2023	-	-	3.902,35	46.828,20
Daniel Alex Fortunato	21.07.2023	-	-	3.902,35	46.828,20
<b>Totais</b>					<b>140.484,60</b>

Nota: \*O valor pago em conformidade com o limite do teto constitucional

TABELA 7 – Remuneração dos membros do Conselho de Auditoria Estatutário

Nomes dos Conselheiros	MEMBROS DO COAUD				
	Período de Exercício		Remuneração (R\$)		
	Início	Fim	Variável	Fixo	Total no exercício
Fabício Antônio de Souza Martins	29.06.2018	30.06.2024	-	3.902,35	11.707,05
Ângelo Roncalli bandeira da Costa	01.07.2024	-	-	3.902,35	35.121,15
Marcelo da Costa Bernardo	25.10.2021	-	-	3.902,35	46.828,20
Luiz Augusto Pereira de Andrade Figueira	01.08.2024	-	-	3.902,35	31.218,20
<b>Totais</b>					<b>124.875,20</b>

Nota: \*O valor pago em conformidade com o limite do teto constitucional

**TABELA 8** – Composição da renda variável de acordo com o Plano de Metas

DIMENSÕES	INDICADOR	META	UNID.	PESO	RESULTADO	CUMPRIMENTO
Econômico Financeiro (30%)	Volume de Recursos Financeiros Arrecadados	8	%	10,00%	171,07	100% ↑
	Taxa de Execução do Orçamento	100	%	20,00%	100	100% ●
Atuação em Políticas Públicas (50%)	Índice de investimento em Municípios com Baixo Desenvolvimento	50	%	6,25%	50	100% ●
	Número de Municípios com intervenções de apoio à Estruturação de Cidades	85	%	6,25%	88	100% ↑
	Índice de uso de solo	86	%	6,25%	83	97% ●
	Sistemas de abastecimento de água concluídos	190	Unid.	6,25%	1304	100% ↑
	Áreas degradadas protegidas	3833	Hec.	6,25%	8095	100% ↑
	Sistema de Esgotamento Sanitário concluídos	9	Unid.	6,25%	10	100% ↑
	Número de cadeias produtivas apoiadas por ano	8	Unid.	6,25%	8	100% ●
	Índice de entregas	45	%	6,25%	50	100% ↑
Governança corporativa (20%)	Indicador de Conformidade da SEST (IC-SEST)	900	Pontos	20,00%	787	87% ●

A Remuneração Variável Anual (RVA) dos diretores da Codevasf é um programa que visa incentivar o alcance de metas estratégicas e operacionais, alinhadas ao Planejamento Estratégico da Empresa.

A RVA é fixada anualmente pela Assembleia Geral, mediante proposta do Conselho de Administração, observadas as prescrições legais que podem incluir metas institucionais, operacionais e de políticas públicas.

O pagamento da RVA está condicionado ao cumprimento das metas estabelecidas e deve observar o teto remuneratório previsto no § 9º do art. 37 da Constituição Federal. Além disso, é vedado o pagamento de qualquer item de remuneração não deliberado na assembleia para os membros estatutários.

## INOVAÇÕES EM GOVERNANÇA CORPORATIVA

Constituem unidades internas de Governança na Codevasf: Auditoria, Corregedoria, Ouvidoria, Secretaria de Gestão de Integridade Riscos e Controle Internos.

Em evento ocorrido no exercício de 2024 a corregedoria da Codevasf participou do Encontro com Titulares de Unidades Correcionais, promovido pela Corregedoria-Geral da União-CRG/CGU. O objetivo do evento foi apresentar o planejamento para 2024, com destaque para o Índice de Desenvolvimento e Execução da Atividade Correcional (IDECOR), criado para supervisionar e monitorar a atuação das unidades de correição que compõem o Sistema de Correição do Poder Executivo Federal (SisCor).



No exercício destaca-se a divulgação e inauguração da nova sala da Ouvidoria. A Codevasf participou, também, do evento “Dia da Ouvidoria” promovido pela Ouvidoria-Geral da União (OGU/CGU). A portaria de procedimentos do Sistema de Ouvidoria do Poder Executivo Federal (Sisouv). Também ocorreram palestras sobre assuntos de interesse dos integrantes das ouvidorias públicas, a qual a Codevasf está submetida.



A Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais da empresa no âmbito da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) foi aprovada em 2024 trazendo inovações e modernizações no âmbito da Companhia.

A Política de Proteção de Dados Pessoais da Codevasf tem por finalidade estabelecer diretrizes, princípios, objetivos e conceitos a serem seguidos por todas as partes relacionadas com a Companhia, alinhados com a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) – Lei nº 13.709/2018.

## Controles internos

Foi realizado, em abril, o evento "50 Anos da Codevasf: compromisso com a integridade" para apresentação de ações previstas no Plano de Integridade, dentre elas a Política de Transações com Partes Relacionadas e a Política de Combate à Fraude e Corrupção. Na oportunidade, foi lançado o Termo de Identificação das Partes Relacionadas Internas da Companhia. O objetivo do documento é conhecer as relações de agentes públicos da Codevasf entre si e com empresas e parceiros, visando combater possíveis relações conflituosas.

## Gestão da integridade

Por meio do novo regimento interno da Codevasf, a estrutura da Secretaria de Gestão de Integridade, Riscos e Controles Internos foi alterada. O resultado foi a criação da Secretaria de Integridade, além da Secretaria de Gestão de Riscos e Controle Interno. Essa mudança é reflexo da importância do tema no desenvolvimento das atividades da Codevasf, o que reforça o fortalecimento da governança e a cultura da integridade na empresa.

## Combate à corrupção



A Codevasf é signatária do Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC) desde 2021, visando implementar um conjunto de ações para prevenir, detectar e remediar as ocorrências de quebra de integridade na empresa.

Dentre as ferramentas do programa, destaca-se o e-Prevenção que é uma plataforma de autosserviço do Programa Nacional de Prevenção à Corrupção que possibilita ao gestor e a seus colaboradores obter o diagnóstico do nível de suscetibilidade à fraude e à corrupção da organização.

## Premiação com Selo IIA May Brasil 2024

A campanha IIA MAY Brasil 2024 é uma iniciativa que celebra o mês internacional de Conscientização Profissional da Auditoria Interna, organizada pelo Instituto dos Auditores Internos do Brasil (IIA Brasil). O reconhecimento da Codevasf é resultado dos esforços da Auditoria

Interna (Consad/AUD), em parceria com a Assessoria de Comunicação (PR/AC).

Durante a campanha, foram realizadas publicações no Instagram da Companhia para compartilhar informações sobre o papel do auditor interno e destacar como as atividades da auditoria contribuem para fortalecer a governança na empresa. Além disso, foram promovidas duas iniciativas internas. Essa foi a primeira participação da Auditoria Interna da Codevasf na campanha.



## BENEFÍCIOS

### Plano de Saúde

- I. Pessoa Jurídica de direito privado
- II. Sem fins lucrativos
- III. Registrado pela Agência Nacional de Saúde – ANS sob o nº 41.229-5
- IV. Classificada na modalidade autogestão sem mantenedor
- V. Plano de saúde de pequeno porte (<20.000 vidas)
- VI. Contemplam em 31/12/2023: 4.514 (empregados e seus dependentes diretos, demais dependentes dos empregados, ex-empregados e seus dependentes – autopatrocinados)



*CASEC – Caixa de Assistência à Saúde dos Empregados da Codevasf*

A Casec foi criada no ano de 2000 com o objetivo de oferecer assistência à saúde suplementar aos empregados da Codevasf e seus dependentes, com foco na atenção e promoção da saúde e na qualidade de vida de seus beneficiários.

A Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) divulgou os resultados do Índice de Desempenho da Saúde Suplementar (IDSS) 2024, referentes ao ano-base 2023. Entre as operadoras de planos de saúde avaliadas, 31 autogestões filiadas à UNIDAS (União Nacional das Instituições de Autogestão em Saúde), entidade sem fins lucrativos que representa as operadoras de autogestão do Brasil, se destacaram ao obter a nota máxima, com índices entre 0,80 e 1,0. Dentre essas, a Casec foi agraciada com a nota 0,8428 no IDSS 2024/2023.

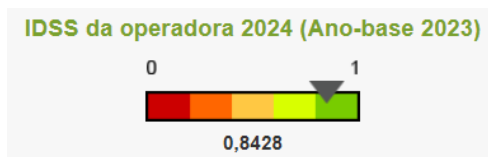
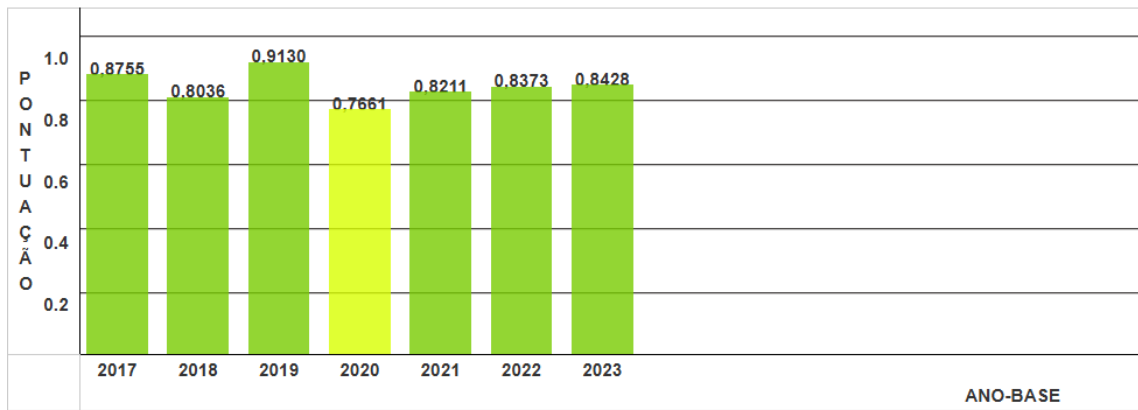


Figura: ANS

Destacamos ainda que a Casec obteve excelentes resultados nas outras edições do IDSS, tendo conquistado notas significativas nos anos de 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 e 2022, conforme ilustrado no gráfico de evolução a seguir:

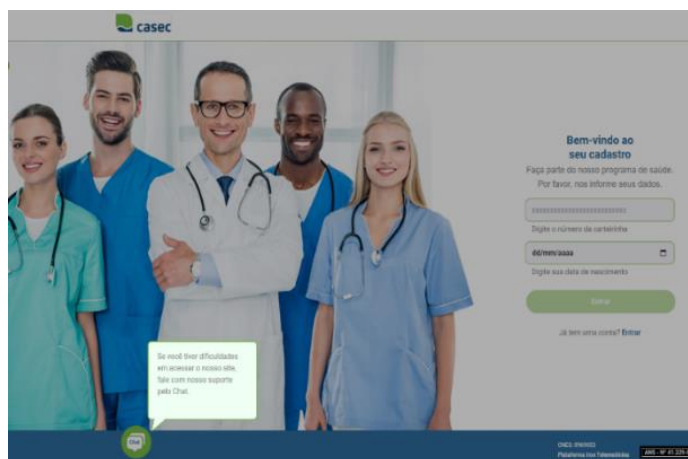


**FIGURA 14** – Índices de Desempenho da Saúde Suplementar - IDSS

Registra-se que relativamente ao ano de 2021 (ano base 2020) a nota foi reduzida em decorrência dos efeitos da pandemia do Covid-19.

A CASEC oferece uma rede de atendimento ainda mais abrangente, por meio de convênios de reciprocidade e cessão de rede. Esses convênios asseguram cobertura em regiões onde não há rede credenciada direta da Casec, proporcionando melhor assistência de qualidade aos seus beneficiários. Nossos parceiros são: CASSI, CAMED e UNIMED-FORTALEZA.

A Casec disponibiliza, ainda, uma plataforma de telemedicina, proporcionando aos seus beneficiários, soluções práticas e acessíveis. com acesso aos seguintes serviços: 1. Atendimento 24h de urgência e emergência (sem cobrança de coparticipação); 2. Consulta eletiva com especialistas e, 3. Avaliação de saúde.



Previdência Privada Complementar

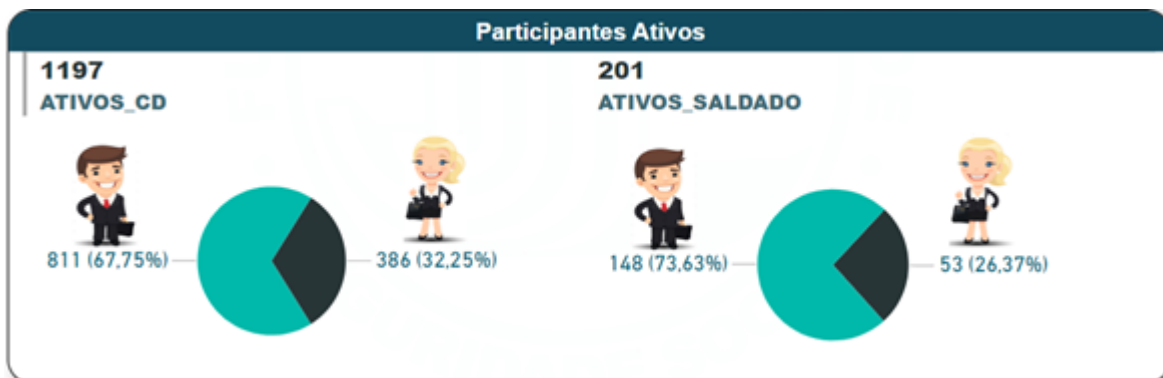


QUADRO COMPARATIVO DOS PLANOS DE PREVIDÊNCIA

Tipo de Plano	PLANO DE BENEFÍCIOS I BENEFÍCIO DEFINIDO	PLANO DE BENEFÍCIOS II CODEPREV	PLANO DE BENEFÍCIOS III PLANO SALDADO
Informações	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Início em março/1986</li> <li>• Fechado para ingresso de novos participantes – novembro/2013</li> <li>• Saldado em novembro/2017 dando origem ao Plano de Benefícios III</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inscrições em novembro/2013</li> <li>• Contribuição Definida (CD)</li> <li>• Aberto a novos participantes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Início em novembro/2017</li> </ul>
Participantes:	731	1.201	320
Ativos:	0	1.173	201
Aposentados:	473	15	106
Pensionistas:	258	13	13

QUADRO RESUMO

<p><b>Participantes Ativos</b></p> <p><b>1374</b></p>	<p><b>Aposentados Assistidos</b></p> <p><b>594</b></p>	<p><b>Pensionistas Assistidos</b></p> <p><b>284</b></p>	<p><b>Ativo Total</b></p> <p><b>1,1 Bi</b></p>
---	--	---	--



Fonte: Fundação São Francisco de Previdência Complementar de Seguridade Social

[WWW.CODEVASF.GOV.BR](http://WWW.CODEVASF.GOV.BR)

